

Balans per 31 december 2019

(voor resultaatsbestemming)

	<u>31 dec 2019</u>	<u>31 dec 2018</u>
ACTIVA		
Vaste activa		
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	<u>162.921</u>	<u>123.735</u>
	162.921	123.735
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	16.482	12.288
Vorderingen op groepsmaatschappijen	12.414	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen te vordere	8.914	12.229
Overlopende activa	<u>78.887</u>	<u>48.149</u>
	116.697	72.666
Liquide middelen		
Rekening courant bank	98.626	131.550
Kas	962	863
Kruisposten	<u>0</u>	<u>1.590</u>
	99.588	134.003
	<u>379.206</u>	<u>330.404</u>

Balans per 31 december 2019

(voor resultaatbestemming)

	<u>31 dec 2019</u>	<u>31 dec 2018</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	-212.443	-239.419
Resultaat boekjaar	<u>-13.637</u>	<u>26.973</u>
	-226.035	-212.401
Voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	<u>127.995</u>	<u>137.625</u>
	127.995	137.625
Langlopende schulden		
Overige langlopende schulden	<u>179.689</u>	<u>179.689</u>
	179.689	179.689
Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	11.657
Vooruitontvangen bedragen	131.078	80.996
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	52.110	42.740
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	5.505	5.362
Schulden ter zake van pensioenen	0	5
Overlopende passiva	<u>108.864</u>	<u>84.731</u>
	297.557	225.491
	<u>379.206</u>	<u>330.404</u>

Resultatenrekening over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Omzet	858.330	925.480
Kostprijs van de omzet	<u>-172.719</u>	<u>-194.963</u>
Brutomarge	685.611	730.517
Personeelskosten	334.560	296.834
Huisvesting	254.070	265.880
Exploitatiekosten	41.815	44.030
Kantoorkosten	35.166	27.629
Verkoopkosten	12.162	23.786
Algemene kosten	<u>57.725</u>	<u>60.619</u>
Totaal kosten	735.498	718.778
Bedrijfsresultaat	<u>-49.887</u>	<u>11.739</u>
Financiële baten & lasten	-3.032	-1.243
Resultaat voor belastingen	<u>-52.919</u>	<u>10.496</u>
Resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	39.186	16.477
Buitengewone baten en lasten	96	0
Netto resultaat	<u><u>-13.637</u></u>	<u><u>26.973</u></u>