



Balans per 31 december 2018

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
ACTIVA		
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	<u>123.735</u>	<u>107.258</u>
	123.735	107.258
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	12.288	5.151
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	21.945
Belastingen en premies sociale verzekeringen te vordere	12.229	17.165
Vordering ter zake van pensioenen	0	3.065
Overlopende activa	<u>48.149</u>	<u>43.442</u>
	72.666	90.768
Liquide middelen		
Rekening courant bank	131.550	126.024
Kas	863	4.335
Kruisposten	<u>1.590</u>	<u>0</u>
	134.003	130.359
	<u>330.404</u>	<u>328.385</u>



Balans per 31 december 2018

	<u>31 dec 2018</u>	<u>31 dec 2017</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	-239.419	-285.639
Resultaat boekjaar	<u>26.973</u>	<u>46.221</u>
	-212.401	-239.373
Voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	<u>137.625</u>	<u>143.047</u>
	137.625	143.047
Langlopende schulden		
Overige langlopende schulden	<u>179.689</u>	<u>179.689</u>
	179.689	179.689
Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	11.657	0
Vooruitontvangen bedragen	80.996	89.474
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	42.740	26.614
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	5.362	4.225
Schulden ter zake van pensioenen	5	0
Overlopende passiva	<u>84.731</u>	<u>124.709</u>
	225.491	245.022
	<u>330.404</u>	<u>328.385</u>

Handwritten signature



Resultatenrekening over 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Omzet	925.480	958.933
Kostprijs van de omzet	<u>-194.963</u>	<u>-170.168</u>
Brutomarge	730.517	788.765
Personeelskosten	296.834	352.296
Huisvesting	265.880	265.409
Exploitatiekosten	44.030	41.795
Kantoorkosten	27.629	44.484
Verkoopkosten	23.786	16.774
Algemene kosten	60.619	54.568
Totaal kosten	718.778	775.326
Bedrijfsresultaat	11.739	13.439
Financiële baten & lasten	-1.243	-350
Resultaat voor belastingen	10.496	13.089
Resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	16.477	33.132
Netto resultaat	26.973	46.221

Slw.